

« **Priorisez vos enjeux : la double boussole de votre stratégie RSE** »

 Énoncé du livre

Ce travail collectif vous propose de remplir une **grille de double matérialité**, afin d'identifier les enjeux RSE les plus stratégiques pour votre organisation.

Il s'agit de croiser deux regards :

- celui des **impacts de l'entreprise** sur son environnement (sociétal, social, environnemental) ;
- celui des **risques ou opportunités** que ces enjeux font peser sur l'entreprise elle-même.

1. **Réflexion individuelle – Ma perception des enjeux**

Prenez 15 minutes pour remplir votre propre **grille de double matérialité**.

Pour chaque thème RSE (ex. : climat, égalité femmes-hommes, achats responsables, etc.), positionnez-le dans un tableau à deux axes :

- **axe vertical** : impact de l'entreprise sur l'enjeu (fort / moyen / faible) ;
- **axe horizontal** : impact de l'enjeu sur l'entreprise (fort / moyen / faible).

Appuyez-vous sur vos observations, vos retours clients et vos échanges internes.

2. **Mise en commun – Croiser les regards**

En petits groupes (4 à 6 personnes) :

- comparez vos positionnements ;
- discutez des convergences, divergences et surprises ;
- mettez-vous d'accord sur une **grille commune** à votre service, votre équipe ou votre structure ;
- identifiez **4 à 5 enjeux majeurs** à prioriser ensemble.

3. **Préparation stratégique – Des données aux décisions**

Pour chaque enjeu prioritaire :

- Pourquoi est-il structurant ?
- Quelles parties prenantes sont concernées ?
- Quelles actions RSE sont déjà engagées, ou à lancer ?
- Peut-on en faire un **levier de différenciation ou d'innovation** ?

 **Objectif** : passer d'une vision intuitive à une priorisation argumentée et partagée, première étape vers un **plan d'action RSE réaliste et pertinent**.

 **Outil conseillé** : la plateforme monespacerse.fr permet d'accéder à un diagnostic sectoriel et d'affiner les priorités selon la taille, le secteur et la maturité de votre structure.

 Pour aller plus loin

Nous vous proposons de mettre en place un atelier collectif intitulé « **La double boussole de votre stratégie RSE** », pour construire une représentation commune des priorités RSE de votre organisation à partir de la grille de double matérialité.

Vous trouverez ci-dessous :

-  **la fiche-méthode**, présentant le déroulé et les outils associés ;

- 🌱 **une fiche de synthèse préremplie**, illustrant le résultat obtenu par **Gabrielle**, l'une des quatre protagonistes du livre « *La RSE, mais c'est très simple* ».

💡 **Objectif** : relier la perception des impacts et des risques pour bâtir une stratégie RSE équilibrée, fédératrice et pilotable.

👤 L'exemple de notre personnage : Gabrielle – Le calendrier des 5 mois

Gabrielle, fondatrice du réseau de crèches BabyDream, fait face à un défi inédit : la fusion de deux réseaux aux **cultures et maturités RSE différentes**.

Les équipes ne partagent pas les mêmes priorités : certaines insistent sur la qualité pédagogique, d'autres sur la réduction des déchets ou l'équité salariale.

Plutôt que d'imposer une feuille de route descendante, Gabrielle s'appuie sur la **grille de double matérialité** pour écouter et hiérarchiser les perceptions. Avec son équipe, elle conçoit un **calendrier de déploiement progressif sur 5 mois** :

Étape	Contenu	Objectif clé
1. Écoute du terrain	Recueil des attentes par entretiens et ateliers Fresque	Comprendre les priorités perçues
2. Harmonisation des pratiques de base	Alimentation, hygiène, sécurité	Égaliser les standards entre sites
3. Sensibilisation par la Fresque de la RSE®	1 atelier par crèche	Donner un socle commun de compréhension
4. Élaboration d'une feuille de route commune	Sur la base des rapports de Fresque	Hiérarchiser les enjeux et fixer 5 priorités
5. Valorisation et communication	Restitution collective et partages d'expériences	Créer une dynamique d'adhésion

Résultat : une **transition fluide**, des équipes impliquées, une priorisation claire et un socle commun pour bâtir une stratégie RSE durable.

► Atelier collectif « La double boussole de votre stratégie RSE » - Version 2025

 Objectif de l'exercice

Aligner les perceptions internes sur les enjeux RSE prioritaires, en croisant impact sur la société et impact sur l'entreprise, afin de définir les priorités stratégiques communes.

 Déroulé de l'atelier

1. **Sensibilisation (15 min)**
 - Présentation des deux dimensions de la matérialité : impact *de* l'entreprise et impact *sur* l'entreprise.
 - Illustration avec quelques exemples concrets issus de votre activité.
2. **Positionnement individuel (20 min)**
 - Chaque participant place les enjeux sur la grille à double entrée.
 - Les grilles sont affichées pour visualiser les écarts de perception.
3. **Discussion collective (30 min)**
 - Analyse des convergences et divergences.
 - Sélection des 4 à 5 enjeux les plus stratégiques.
 - Justification collective des choix (risques, opportunités, attentes des parties prenantes).
4. **Construction de la grille commune (20 min)**
 - Consolidation dans un seul tableau collectif.
 - Visualisation graphique : “carte de priorités RSE” à conserver pour la feuille de route.
5. **Conclusion (10 min)**
 - Validation des priorités retenues.
 - Désignation d'un responsable pour le suivi et la mise à jour annuelle.

 **Durée totale indicative : 1 h 35**

 Outils recommandés

-  Modèle de grille de double matérialité
 -  Tableau d'analyse parties prenantes / enjeux
 -  Carte de priorisation graphique
-

 Indicateurs recommandés

- Nombre d'enjeux prioritaires identifiés et validés
- Niveau de consensus obtenu (écart moyen entre positions individuelles)
- Intégration des priorités dans le plan d'action RSE

 À retenir

La double matérialité aide à relier la responsabilité et la stratégie : elle permet de **décider là où la RSE a le plus d'impact et de sens.**

 À VOUS DE JOUER !

Exemple de fiche de synthèse « Priorisez vos enjeux : la double boussole de votre stratégie RSE », exercice page 133

► Atelier collectif « *La double boussole de votre stratégie RSE* » mené par Gabrielle, fondatrice du réseau BabyDream, du livre « *La RSE mais c'est très simple* » - Version 2025

Objectif

Définir une stratégie RSE commune à l'échelle du réseau BabyDream, à partir d'une démarche participative de double matérialité.

Résultats clés

- 12 crèches participantes (2 régions).
- 6 ateliers de priorisation organisés sur 5 mois.
- 5 enjeux stratégiques retenus.
- Première feuille de route RSE commune validée en comité de direction.

Plan d'actions

Enjeu	Impact de l'entreprise sur l'enjeu	Impact de l'enjeu sur l'entreprise	Action prioritaire	Indicateur
Alimentation durable	Fort	Fort	Adoption d'une charte nutrition responsable	% de repas bio / local
Bien-être au travail	Fort	Fort	Programme de prévention de l'épuisement	Taux d'absentéisme
Inclusion sociale	Moyen	Fort	Partenariats avec structures d'insertion	Nb de bénéficiaires accompagnés
Énergie et bâtiments	Fort	Moyen	Diagnostic énergétique / plan d'optimisation	Consommation annuelle (kWh/m²)
Gouvernance partagée	Moyen	Fort	Comité inter-sites participatif	Nb de réunions / taux de participation

Mobilisation et ressources

- **Ressources internes** : référents RSE, direction, responsables de crèches.
- **Ressources externes** : facilitateur Cité de la RSE, outils monespacerse.fr.

Observations partagées

- L'approche participative a permis de lever les résistances entre anciens et nouveaux sites.
- La grille de matérialité a rendu visibles les divergences de perception et les complémentarités.

 Cet exercice est extrait du livre « *La RSE, mais c'est très simple* » (éd. Dunod), écrit par Rémi Demersseman, président de la Cité de la RSE. ➡ Pour plus d'informations, de ressources ou d'accompagnement : www.citedelarse.fr

- La dynamique collective a facilité l'appropriation du plan d'action par tous.
-

Suivi et perspectives

- **Référente** : Gabrielle.
 - **Suivi** : semestriel avec mise à jour de la grille.
 - **Prochaine étape** : évaluation d'impact et publication du rapport RSE 2026
-

Engagement de l'équipe

« La grille de double matérialité a transformé la RSE en une boussole stratégique partagée : chacun sait désormais où agir et pourquoi. »

Liens complémentaires

- WikiRSE.org : Fiche « Double matérialité »
- Fiche Bilan associée : « Exercice de synthèse du chapitre » (page 79)